

## La fruibilità e la velocità di pianificazione dei giri sono l'arma vincente



- Riduzione dei costi di trasporto
- Analisi della gestione dei trasporti
- Standardizzazione del processo di pianificazione



### CHI È GRUPPO GRIGI CEREALI

Grigi Cereali opera nel settore degli alimenti zootecnici da 50 anni e produce mangimi destinati ad animali "da reddito" e da "cortile e compagnia". La produzione dei mangimi avviene in tre sedi produttive, i clienti attivi sono circa 2.500 ed il fatturato in costante. I numeri forniti attestano che l'Azienda è una delle realtà in forte espansione dell'industria mangimistica nazionale e punta al raggiungimento di risultati sempre migliori dal punto di vista dell'offerta e dei risultati economici.

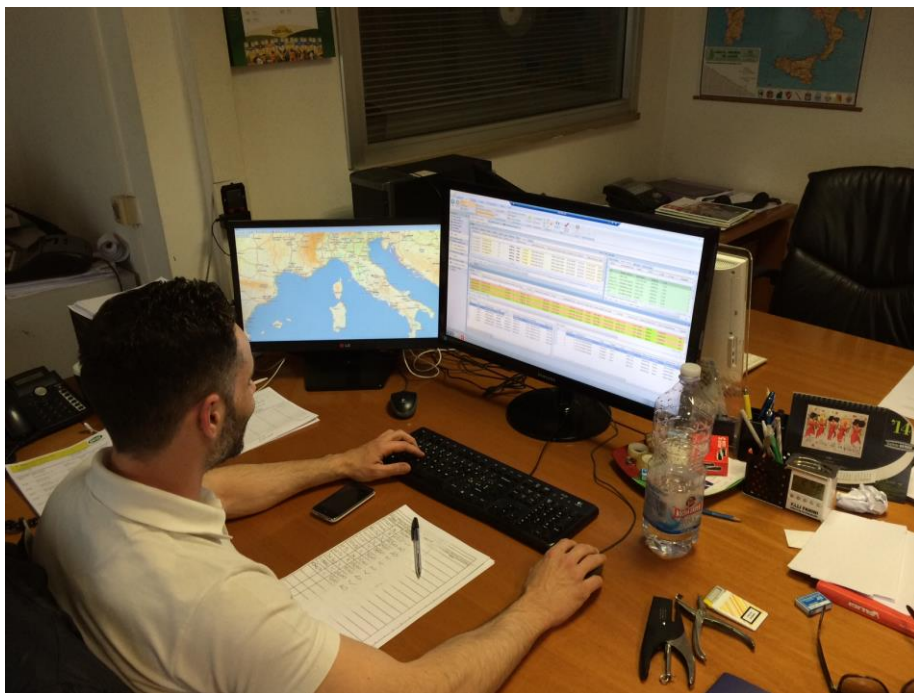
### PIANIFICAZIONE ED OTTIMIZZAZIONE DEI GIRI DI CONSEGNA

Per rispondere alle esigenze di **riduzione dei costi di trasporto**, Gruppo Grigi Cereali ha deciso di cambiare la gestione del trasporto, intervenendo su alcuni processi: in particolare sulla **pianificazione e l'ottimizzazione dei giri di consegna ai clienti**. "Una delle leve di miglioramento individuate", ha dichiarato Daniele Grigi, "è stata la riduzione dei costi di trasporto che su un prodotto "povero" come il nostro incidono per circa il 30% del valore".

### ANALISI DELLA GESTIONE DEI TRASPORTI

In questa azione di rinnovamento il Gruppo Grigi Cereali è stato supportato da PTV Italia Logistics. Daniele Grigi ha affermato che "la scelta è ricaduta su PTV e le sue soluzioni per le referenze che la software house ha sul mercato e per la possibilità di adattare il sistema alle specifiche della nostra azienda e del nostro settore". La fase progettuale si è focalizzata sulla situazione attuale della gestione dei trasporti e sulla individuazione di margini di intervento e miglioramento. Il tool utilizzato è stato PTV Route Optimiser, il software di ottimizzazione dei giri di PTV, che ora è usato quotidianamente da Grigi Cereali per l'organizzazione delle consegne ai clienti.

Uno dei problemi chiave che è stato affrontato e risolto in fase di progettazione è stato il problema degli abbinamenti troppo lontani dalla massa critica delle consegne. Prima dell'introduzione del tool la gestione del trasporto era affidata all'abilità e all'esperienza del responsabile della logistica, ma la sua eventuale assenza rendeva lacunoso e non ottimale il processo di pianificazione; di conseguenza Gruppo Grigi Cereali, dopo il progetto, si è posta l'obiettivo di **favorire l'intercambiabilità tra gli operatori, ricorrendo ad una soluzione che standardizzasse il processo**. Daniele Grigi ha dichiarato che "l'utilizzo di PTV Route Optimiser ha messo in luce come, se si comprendono le potenzialità del sistema e si sfruttano a dovere, **la sinergia tra il tool e l'operatore logistico si rivela un binomio vincente**".



### MAGGIORE FRUIBILITÀ DEI DATI E VELOCITÀ DELLA PIANIFICAZIONE DEI GIRI

L'utilizzo del tool ha determinato dei miglioramenti legati alla **velocità di pianificazione**. Come ha affermato Daniele Grigi: "Gli aspetti che più ho apprezzato di PTV Route Optimiser sono stati la fruibilità e la velocità della pianificazione dei giri; questi sono *l'arma vincente* del programma.

**Ora finalmente in un'unica schermata abbiamo un quadro completo della situazione".**

"Un altro aspetto di soddisfazione - continua Daniele Grigi - è stato il fatto di aver **recuperato il costo del software in pochi mesi**". Ha aggiunto, inoltre, che: "Il Gruppo Grigi Cereali è assolutamente soddisfatto dell'attività di supporto, durante tutto il processo progettuale e operativo, offerta dal team PTV: professionisti preparati che hanno sempre affiancato i nostri dipendenti".